

METINIS PRANEŠIMAS

TURINYS

1.	ŽALIAVŲ TIEKIMAS.....	3
2.	PARDAVIMAI	3
3.	PRODUKTO ŽENKLO ĮTVIRTINIMAS.....	4
4.	FINANSINĖ APŽVALGA	4
5.	PERSONALO APŽVALGA.....	5
6.	DARBUOTOJŲ SAUGA, SVEIKATA ir PRIEŠGAISRINĖ APSAUGA	6
7.	APLINKOS APSAUGA	6
8.	ENERGETIKOS SISTEMŲ PRIEŽIŪRA	8
9.	ŪKIO PRIEŽIŪRA.....	9
10.	GAMYBOS TARNYBOS VEIKLOS APŽVALGA	9
11.	TECHNOLOGIJOS TARNYBOS APŽVALGA	10
12.	KOKYBĖS TARNYBOS VEIKLA	10
13.	IT PRIEŽIŪRA	11
14.	ĮMONĖS IR ĮMONĖS TARNYBŲ IR SPECIALISTŲ VEIKLOS PLANAI SEKANTIEMS METAMS.....	12

1. ŽALIAVŲ TIEKIMAS

2011 m. bendrovė bendradarbiavo su nuolatiniais ir naujais pagrindinių žaliavų tiekėjais iš ES šalių. Dėl įrankių gamybos ir toliau bendradarbiauta su ES šalių kompanijomis, galinčiomis pagaminti didelio tikslumo įrankius pagal GGG reikalavimus, taip pat nuolat buvo ieškoma naujų kompanijų ir Lietuvoje tikslu savo šalyje gaminti dalį įrankių ir/ar atlikti dalį įrankių apdirbimo operacijų. Įrankių tiekėjai buvo nuolat informuojami apie iškilusias kokybės problemas, kintančius įrankių ilgaamžiškumo rodiklius. Dirbta eksperimentuojant su įvairių metalų ilgaamžiškumu arba keičiant reikalavimus įrankiams.

Didelės įtakos renkantis žaliavų ar įrankių tiekėjus turi aukšti kokybės žaliavoms/įrankiams reikalavimai, kurie įtakoja galutinio produkto kokybę bei žaliavų ir įrankių kainos, bendradarbiavimo sąlygos su tiekėjais. Metalų lydinių pabrangimas iki 20 % ir daugiau procentų kai kuriais metų mėnesiais, labai stipriai įtakojo produkcijos savikainą.

Pagrindinis dėmesys buvo skiriamas pastoviams ryšiams su patikimais tiekėjais palaikyti, diskutuoti apie kylančias problemas, kartu rasti efektyviausių sprendimų abipusiam bendradarbiavimui ateityje. Pirkimų metu vadovaujamasi įmonėje patvirtintomis procedūromis ir pirkimų tvarka, kai siekiama pasirinkti ekonomiškiausią variantą – pigiausiai pirkti tinkamos kokybės žaliavas.

2. PARDAVIMAI

2011 m. dalis produkcijos buvo parduota naujiems klientams ES šalyse, teikta informacija ir vestos derybos su potencialiais 2012 arba 2013 ir dar tolesniais metais planuojančiais pirkimus klientais. Didžioji dalis produkcijos buvo eksportuota.

Taip pat parduoti šovinių, pagamintų 2009 ir 2010 m., likučiai. Vis dėl to nepavyko pilnai parduoti jau eilę metų sandėliuose laikomų šovinių likučių, kurių pardavimai perkeliami į 2012 metus. Papildomai pagaminta ir parduota įvairių šovinių komponentų, vystomi kiti analogiški projektai. Buvo tirta civilinės amunicijos rinka bei ruošiamasi šios produktų grupės palaipsniniam įvedimui į tikslines rinkas sekančiais metais. Įmonė galėtų pelningai parduoti ir dideles apimtis šovinių komponentų, tačiau tokią galimybę riboja gamybinis pajėgumas bei „butelio kakliukai“ tam tikrose gamybinės linijos grandyse, kai tuo pat metu įmonei tenka rinktis ar gaminti pilną šovinį, ar tik šovinių komponentus. Papildomai pradėta siūlyti šovinių linkavimo paslauga ir gautas bei įvykdytas pirmasis užsakymas. Pardavimų planas viršytas 9,3 %.

3. PRODUKTO ŽENKLO ĮTVIRTINIMAS

Vienas iš pagrindinių 2011 m. tikslų – stiprinti GGG ženklą NATO, ES ir kitose šalyse esančių potencialių klientų bei perkančiųjų organizacijų tarpe.

Potencialiems klientams (kompanijoms bei kariuomenėms) tiesioginių susitikimų metu ar kontaktuojant raštu, ryšio priemonių pagalba buvo teikta informacija apie GGG gaminamą produkciją, jos savybes, kokybės stabilumą ir kokybės užtikrinimo procedūras. Dalyvauta didžiausiose iš Europoje vykstančių karinės/sportinės-medžioklinės pramonės parodų – IWA, DSEi, Milipol.

Buvo vykdomi paruošiamieji GGG internetinio puslapio, logotipo, produktų lankstinukų atnaujinimo darbai, siejami ir su civilinės amunicijos grupės planuojamu pristatymu šalies bei kitoms tikslinėms rinkoms.

4. FINANSINĖ APŽVALGA

AB Giraitės ginkluotės gamyklos įstatinio kapitalo dydis - 21.535.200 Lt. Įstatinis kapitalas padalintas į 215.352 akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 100 Lt. Visos akcijos – paprastosios vardinės akcijos.

AB Giraitės ginkluotės gamyklos pardavimų pajamos ataskaitiniais metais sudarė 13.172.546 Lt. Produkcijos parduota už 12.901.522 Lt., metalo laužo atliekų ir kiti pardavimai – 271.024 Lt

2011 m. įvertinus veiklos bei finansinės investicinės veiklos sąnaudas, patyrė 98.000 Lt nuostolį. 2011 m. įmonės finansinės veiklos sąnaudos iš viso yra 424.046 Lt. Jas sudaro skolos LR Finansų ministerijai palūkanos – 412.099Lt., sąnaudos dėl valiutos kurso pasikeitimo bei valiutos keitimo – 11.449 Lt. ir delpinigiaai už pavėluotai sumokėtus mokesčius – 498 Lt.

2011 m. įmonės veiklos (bendrosios ir administracinės) sąnaudos yra 1.743.601 Lt, kurias sudaro: nusidėvėjimas – 422.712 Lt, atlyginimai ir soc. draudimas – 686.118 Lt, apsaugos paslaugų sąnaudos – 238.909 Lt, kuras, draudimas, ryšio paslaugos, mokesčiai, komandiruotės ir kitos išlaidos - 395.862 Lt.

Tiesioginės, netiesioginės sąnaudos - 11.063.370 Lt, kurias sudaro medžiagos – 7.896.456 Lt., atlyginimai ir soc. draudimas (gamybos, kokybės tarnybų darbuotojų) – 1.749.661 Lt, nusidėvėjimas – 553.088 Lt, atsarginės dalys, įrankiai – 242.674 Lt, dujos, elektra, vanduo ir kt. – 621.491 Lt.

2011 m. pabaigoje įmonė turėjo atsargų už 1.661.074 Lt. (tai nupirkto žaliavos, kuras bei gamybos atliekos), nebaigtos gamybos gaminių už 707.662 Lt, pagamintos produkcijos - už 1.623.194 Lt.

Išankstiniai apmokėjimai sudarė 139.168 Lt., kitas trumpalaikis turtas – 2.944.803 Lt., iš jo 655.143 Lt yra nenaudojamų įrengimų (ilgalaikio turto) atsarginiai įrankiai.

Ilgalaikio turto likutinė vertė 2011 m. gruodžio 31 d. duomenimis – 50.098.817 Lt.

Skolos tiekėjams – 287.028 Lt, su darbo santykiais susiję įsipareigojimai – 175.218 Lt.

2011 m. įsigyta ilgalaikio materialaus turto už 8.866 Lt. Ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir amortizacija per metus sudarė 1.003.631 Lt.

2011 m. pradžioje dirbo 74 darbuotojų, pabaigoje - 70 darbuotojų. 2011 m. priskaičiuotas darbo užmokestis – 1.902.100 Lt, priskaičiuotos soc. draudimo įmokos – 758.246 Lt, įmokos į garantinį fondą – 1.932 Lt.

Pagal įmonės direktoriaus 2011 m. lapkričio 24 d. įsakymą Nr. 18, buvo atlikta metinė inventurizacija 2011 m. gruodžio 1 d. duomenimis. Inventurizacijos eiga buvo tinkamai dokumentuota, trūkumų nerasta.

5. PERSONALO APŽVALGA

Personalo valdymas įmonėje vykdomas pagal integruotos vadybos sistemos personalo valdymo procedūrą. Istoriskai pagal šią procedūrą buvo nustatomas darbuotojų poreikis, priėmimas į darbą, kvalifikacijos nustatymas ir kėlimas bei darbuotojų motyvavimas.

2011 m. gruodžio 31 d. įmonėje dirbo 70 darbuotojų.

Iki 2011 m. gruodžio 31 d. atleista iš darbo 10 darbuotojų ir priimta 6 darbuotojai.

AB Giraitės ginkluotės gamykla 2011 metais baigė įgyvendinti projektą “AB Giraitės ginkluotės gamyklos darbuotojų specializuotų profesinių žinių ir įgūdžių tobulinimas”, finansuojamą Europos socialinio fondo lėšomis.

Įmonėje vykdomi vidiniai darbuotojų mokymai bei atestacijos. 2011 metais pagal patvirtintas atestavimo programas išmokyti ir atestuoti 3 darbuotojai.

Užtikrinant įmonės darbuotojų pakeičiamumą, 2010 metų pabaigoje nustatytas 2011 metams svarbių pakeičiamumui užtikrinti pareigybių sąrašas, kurios būtinos įmonės nepertraukiamai veiklai organizuoti ir šioms pareigybėms atrinkti potencialūs darbuotojai. Darbuotojai buvo apmokomi dirbti pagal kiekvienai pareigybei paruoštą mokymų planą, pasibaigus mokymams įvertinamos jų įgytos žinios ir įgūdžiai. Mokymą įvertinus teigiamai, mokinys įgauna teisę užimti atsilaisvinusią pareigybę, pavaduoti pakeičiamos pareigybės darbuotoją jo nebuvimo darbe metu.

Atlikta visų tarnybų darbuotojų apklausa, pilnai išsiaiškinant aktualius ir iki tol ne visiškai žinomus darbuotojų poreikius ir pageidavimus darbo sąlygų gerinimui.

6. DARBUOTOJŲ SAUGA, SVEIKATA IR PRIEŠGAISRINĖ APSAUGA

2011 m. vadovaujantis priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie VRM direktoriaus įsakymu buvo atliekamas įmonės kaip pavojingo objekto tikrinimas. Tikrinimo metu rastos ir nustatytos neatitiktys bus koreguojamos ir pašalinami nustatyti trūkumai. Už trūkumų šalinimą atsakingos atitinkamos tarnybos ir specialistai.

Parengtos ir patvirtintos naujos darbų saugos instrukcijos bei, įvertinant norminių dokumentų pasikeitimus, peržiūrėtos ir atnaujintos esamos saugos ir sveikatos ir priešgaisrinės saugos instrukcijos.

Metų bėgyje buvo apmokyti ir peratestuoti:

- | | |
|---|----------------|
| - elektrinių krautuvų ir vežimėlių vairuotojais | 7 darbuotojai; |
| - elektrotechnikos AK personalo | 4 darbuotojai; |

Vadovaujantis LR SAM 2000 m. gegužės 31 d. įsakymu Nr. 301 "Dėl profilaktinių sveikatos tikrinimų sveikatos priežiūros įstaigose", VšĮ Šilainių poliklinikoje 7 darbuotojai profilaktiškai pasitikrino sveikatą.

Nuolat vykdoma prevencinė kontrolė kaip darbuotojai laikosi darbo higienos, DSS ir PS instrukcijų reikalavimų darbo vietose.

Darbuotojų saugos ir sveikatos prevencijos klausimais surengtas darbuotojų susirinkimas šlampavimo bare, vykdoma nuolatinė triukšmą mažinančių AAP naudojimo kontrolė.

Atnaujinti pirmosios med. pagalbos priemonių rinkiniai padaliniuose.

VšĮ Priešgaisrinės saugos garantas atlikta planinė miltelinių gesintuvų patikra.

Metų bėgyje gaisrų ir nelaimingų atsitikimų darbe bei pakeliui į darbą ir iš darbo, nebuvo.

7. APLINKOS APSAUGA

Atsižvelgiant į ISO išorės audito pastabas 2011 metais:

- Parašytas veiksmų planas, atsižvelgiant į visas išorės audito pastabas. Numatytais terminais trūkumai šalinami.

- Kiekvieną mėnesį fiksuojami ir analizuojami veiksmingumo rodikliai.

Aplinkos apsaugos vadybos sistemos veikla apima kelias pagrindines darbo sritis:

1. Buitinių, gamybinių bei pavojingų atliekų surinkimą ir pridavimą atliekų tvarkytojams.

Įmonės teritorijoje susidariusios atliekos tvarkomos vadovaujantis Atliekų tvarkymo taisyklėmis (LR aplinkos ministro 1999 m. liepos 14 d. įsakymas Nr. 217). Visos susidariusios atliekos rūšiuojamos, tvarkomos, kontroliuojama jų apskaita, vadovaujantis įmonėje susidarančių atliekų saugojimo ir pridavimo tvarka (direktoriaus įsakymas 2008 04 10 Nr. 25).

Metų pradžioje peržiūrėtos ir koreguotos sutartys su atliekų tvarkytojais. Sudaryta nauja sutartis su UAB "Palemono keramika", dėl fizinio/cheminio dumblo tvarkymo koreguota sutartis su UAB "Dzūtra" - sumažintas kontenerių kiekis, kadangi kontaineriai buvo išvežami nepilnai pakrauti.

Siekiant išvengti mokesčio už susidariusias pakuotės atliekas, įmonė sudarė sutartį su viešąja įmone "Žaliasis taškas", kuri organizuoja pakuočių atliekų tvarkymą ir turi teisę išduoti pažymą, kad įmonės pakuotės atliekos yra perdirbtos.

Susidariusios atliekos yra pristatomos atliekų tvarkytojams pagal sudarytas sutartis.

2. Taupiai ir racionaliai naudoti žaliavas, energetinius bei gamtinius išteklius.

Kiekvieną mėnesį atliekama veiksmingumo rodiklių analizė. Šiais metais įmonė didžiąją laiko dalį dirbo 2 pamainomis ir dėl to buvo taupiau naudojami gamtos ir energetiniai ištekliai, palyginus su 2010 metais.

Elektros energijos kWh/1000 vnt. sutaupyta 9 %.

Vandens m³/1000vnt. sutaupyta 11 %.

Gamybinių nuotekų išleista m³/1000vnt. 8% mažiau.

Gamtinių dujų m³ šiais metais sunaudota 20% mažiau.

GAMTINIAI IŠTEKLIAI

Įmonės teritorijoje yra įrengti 2 arteziniai gręžiniai, kuriuose sumontuoti nugeležinimo filtrai. Šių filtrų priežiūra atliekama pagal nustatytas instrukcijas. Išgauto vandens kiekis ir mokestis už valstybinius gamtos išteklius pateiktas lentelėje:

Išgauto vandens kiekis, m³	Mokestis už valstybinius gamtos išteklius (požeminis vanduo), Lt
8999	720

NUOTEKOS

Kiekvieną ketvirtį (pagal patvirtintą nuotekų laboratorinės kontrolės tvarką) atliekami gamybinių ir lietaus nuotekų tyrimai UAB "Kauno vandenys" laboratorijoje (pagal sutartį Nr. 31-252).

Išvalytų nuotekų tyrimo rezultatai neviršija teisinais reikalavimais reglamentuojamas nuotekų taršos leistinas ribas.

Įmonės teritorijoje yra atskiros nuotekų sistemos:

1. Lietaus nuotekų sistema.

Pagal metinį kritulių kiekį į Ledos upelį išleista 16000 m³ išvalyto lietaus nuotekų vandens.

2. Buities – gamybinių nuotekų sistema.

Išvalytos ir neutralizuotos nuotekos išleidžiamos į UAB "Giraitės vandenys" biologinius valymo įrenginius.

Išleidžiamų nuotekų kiekiai ir pinigine išraiška pateikiama lentelėje:

Išleistas į UAB "Giraitės vandenys" kiekis, m³	Mokestis UAB "Giraitės vandenys" už nuotekų tvarkymą, Lt
7185	25 174,63

MOKESČIAI UŽ APLINKOS TERŠIMĄ

Sumokėti mokesčiai už aplinkos taršą pateikti lentelėje:

Iš stacionarių taršos šaltinių, Lt	Iš mobilių taršos šaltinių, Lt
483,00	77,00

8. ENERGETIKOS SISTEMŲ PRIEŽIŪRA

Pagrindiniai energijos ištekliai, naudojami AB "Giraitės ginkluotės gamyklos" veikloje yra elektros energija ir gamtinės dujos. Gamybos vykdymui ir įmonės vidaus reikmėms 2011 m. sunaudota 940.2 MWh elektros energijos ir 100 tūkst. m³ gamtinių dujų.

Energetikos sistemų priežiūra AB “Giraitės ginkluotės gamykloje” 2011 m. buvo vykdoma vadovaujantis įmonėje veikiančia integruotos kokybės vadybos sistemos procedūra PR –13 (Energijos tiekimo sistemų priežiūra) ir laikantis direktoriaus patvirtinto “Energijos tiekimo sistemų planinio profilaktinio remonto grafiko” derinantis prie gamybos plano. Energetikos sistemų priežiūros vykdymas kontroliuojamas integruotos kokybės vadybos sistemos vidaus auditų metu.

9. ŪKIO PRIEŽIŪRA

2011 m. buvo pastoviai atliekama teritorijos priežiūra, administracinių ir buitinių patalpų švaros ir valymo darbai. Pagal STR 01.12.07:2004 reikalavimus pastoviai atliekama statinių priežiūra. Pastoviai buvo vykdoma įmonės autotransporto eksploatacinė priežiūra. Įmonės transportas buvo savalaikiai pateikiamas valstybinei techninei apžiūrai. Sezono metu buvo atliekama žolės pjovimo įrengimų priežiūra ir remontas. Įmonės darbuotojai buvo aprūpinami higienos, švaros ir valymo priemonėmis, buvo surenkamos ir išvežamos buitinės atliekos.

Su gamyklos statybos generaliniu rangovu AB “YIT Kausta” buvo atliekami gamybinio korpuso stogo ir grindų garantinio remonto darbai. Ūkio tarnybos darbuotojų jėgomis - smulkūs remonto ir buities darbai.

10. GAMYBOS TARNYBOS VEIKLOS APŽVALGA

Metinis gamybos planas viršytas 16,1 %. Papildomai pagaminta šovinių komponentų ir atlikta šovinių linkavimo paslauga.

5,56 GP21 bendras NP kiekis neviršijo vertinimo kriterijais nustatyto kiekio (1%) ir sudarė 0,542%.

Taupant sunaudojamas technologines medžiagas nustatyti kiti plieno šerdžių poliravimo technologiniai režimai, todėl sumažėjo cheminių agentų L 30/S ir LC 92/L sunaudojimas 10%.

Patobulintas vizualios kontrolės įrengimo PC40 šovinių orientavimas maitintuve, o tai savo ruožtu sumažino gatavo produkto NP kiekį apie 40%.

Gamybos tarnybos šampavimo ir surinkimo baruose vykdomi visi techninių tarnybų numatyti darbai siekiant mažinti neatitiktinio produkto kiekį ir darbai, reikalingi naujų gaminių (civilinės aaminicijos) gamybos paruošimui.

11. TECHNOLOGIJOS TARNYBOS APŽVALGA

Įrengimų ir įrangos patikimo darbo užtikrinimas

Įrengimų priežiūra ir remontas buvo atliekami remiantis bendrovės direktoriaus patvirtintu 2011 m. įrengimų planinio profilaktinio remonto planu ir pagal integruotos vadybos sistemos procedūrą PR-04 (Įrengimų priežiūra). Per 2011 m. planinis profilaktinis remontas (PPR) atliktas:

- 13 įrengimų;
- 2 konvejeriams;
- 6 elevatoriams.

Per 2011 m. atliktas vieno įrengimo neplaninis remontas.

Įrangos eksploatacijos analizė vykdoma kiekvieną mėnesį. 2011 m. paruošta 12 Įrengimų įrangos analizės ataskaitų.

Naujų procesų įsisavinimas

Suprojektuoti ir įvesti į gamybą šovinių rankinio surinkimo į apkabas (klipavimo) įrengimai.

Pagamintas kapsuliuotų tūmelių neatitiktinio produkto nukenksminimo įrengimas.

Pagamintos ir išbandytos .308 Win kalibro, skirto civilinei rinkai, bandomosios partijos.

Technologinio proceso priežiūra ir tobulinimas

Vadovaujantis integruotos vadybos sistemos procedūra PR-03 „Gamybos technologinis parengimas ir priežiūra“ inžinieriai technologai pagal savo sritį vykdo gamybos technologijos proceso priežiūrą. Per ataskaitinį laikotarpį paruoštos technologijos proceso analizės ataskaitos:

- Štampavimo proceso – 35 vnt.;
- Surinkimo proceso – 31 vnt.;
- Bandymų – 32 vnt.;
- Neatitiktinio produkto analizės ataskaitos – 30 vnt.

Suprojektuota naujo dizaino medinė šovinių dėžė šovinių pakavimui.

Sumažintas cheminių medžiagų poliravimo operacijoje sunaudojimas.

12. KOKYBĖS TARNYBOS VEIKLA

2011 metais buvo prižiūrima ir tobulinama 2002 m. įdiegta kokybės vadybos sistema pagal ISO 9001:2008. Lapkričio 28 - 29 d. atliktas sertifikacinis auditas, kurio metų neatitikčių nerasta. Atliti plane numatyti vidaus auditai, tobulinamos sistemos procedūros.

2011 metais kokybės tarnyba vykdė savo pagrindinę veiklą: buvo atliekami gautų medžiagų ir žaliavų patikrinimai pagal nustatytus reikalavimus. Partijų pripažinimo bandymams atrinktos imtys iš produkcijos pateiktos metalografijos laboratorijai, kuri atlikus partijų vizualinę apžiūrą ir matavimus šovinius perdavė Šovinių Kokybės Laboratorijai (ŠKL). Šovinių Kokybės Laboratorijoje atlikus partijų pripažinimo bandymus buvo priimti sprendimai apie produkto atitikimą nustatytiems reikalavimams.

Per 2011 metus buvo atlikti 32 partijų pripažinimo bandymai 5,56x45 (GP21) kalibro šoviniams. Visos šovinių partijos atitiko nustatytus reikalavimus.

Taip pat atliktas priėmimas 4 partijoms švino šerdžių pagal kliento reikalavimus. Nusiskundimų iš klientų dėl produkto kokybės nebuvo.

2011 m. šovinių kokybės laboratorijos ilgojoje šaudykloje įrengta darbo vieta civilinės amunicijos testavimas.

Matavimo priemonių metrologinė priežiūra buvo vykdoma pagal 2011 metams patvirtintu matavimo priemonių grafiku ir įmonėje veikiančią "Matavimo įrangos metrologinė priežiūra" procedūrą PR-08.

Darbo vietos matavimo priemonėmis buvo aprūpinamos savalaikiai pagal technologinio proceso reikalavimus.

NP dėl matavimo priemonių metrologinių charakteristikų ir jų netinkamumo eksploatacijai nebuvo. Prastovų gamyboje dėl MĮ trūkumo ar jų netinkamumo naudojimui nebuvo. Metų eigoje buvo atliekama matavimo priemonių, esančių eksploatacijoje, profilaktinė priežiūra ir smulkus remontas.

13. IT PRIEŽIŪRA

2011 metais buvo atlikti informacinių technologijų darbai:

- buvo atliekama įmonės informacinių sistemų priežiūra, tobulinimas ir gedimų šalinimas;
- atnaujinta ir pagerinta įmonės interneto prieigos apsauga;
- įmonės vidiniame tinkle įdiegta nauja turinio valdymo sistema. Į ją perkeliama įmonės vidaus dokumentai;
- patobulintas vidinio tinklo serverio darbas;
- įmonės teritorijoje pagerinta mobiliojo ryšio kokybė;
- pakeisti trys seni kompiuteriai.

14. VEIKLOS PLANAI SEKANTIEMS METAMS

Įmonė planuoja tęsti veiklą ir toliau stiprinti bendradarbiavimą su esamais ir potencialiais klientais, tiekėjais ir partneriais, ieškoti galimybių būtinai gamybinių pajėgumų plėtrai panaikinant gamybos procese „butelio kakliukų“ efektą. Tokiu būdu įmonė galėtų dirbti su stambiais klientais ir pasiektų masto ekonomijos efektą. Su stambiais klientais šiai dienai įmonė galėtų dirbti, tačiau tokias perspektyvas riboja klientų pageidaujamas produkcijos kiekio ir pristatymo terminų santykis, kai masto ekonomijos efektas pasiekiamas vis didinant gamybos apimtis - šaudmenų ir jų dalių gamybos ir prekybos verslo principai yra panašūs į plačiai vartojamų prekių verslą (angl. *commodity business*). „Butelio kakliukų“ efektas neigiamai įtakoja įmonės galimybes plėsti pardavimų apimtis. Dėl šių esminių priežasčių įmonė praranda galimybes dalyvauti ir įsipareigoti vidutinio dydžio (keliolikos milijonų litų vertės) ir stambių konkursų organizatoriams sėkmės atveju įvairiose rinkose.

Nepaisant 2010 metais įmonėje susiklosčiusių vidinių, išorinių aplinkybių ir išankstinių kainodarinių sprendimų 2011 metų laikotarpiui, neįvertintų 2011 metams ir tolesniems metams būtinų investicijų į planuotą civilinės amunicijos projekto paleidimą, įmonės veiklos rodikliai rodo, kad įmonė galėtų sėkmingai ir pelningai veikti turėdama didesnius gamybinius pajėgumus. Įmonė turi teisę gaminti ir tiekti NATO pakeičiamumo ženklų pažymėtus šovinius, neišnaudojamą infrastruktūrą tiesioginei veiklai, šiuo metu yra viena moderniausių mažo kalibro amunicijos gamintojų visame pasaulyje. Šioje situacijoje svarbu pabrėžti, kad įmonės akcininko (valstybės) sprendimas dėl ilgalaikės įmonės skolos valstybei ir gamybinių pajėgumų plėtra yra būtini ir jau neatidėliotini siekiant užtikrinti tiek įmonės veiklos tęstinumą, tiek tvarią ir pelningą veiklą ateityje.

Pagrindinį dėmesį ateinančiais metais planuojama skirti klientų rato plėtimui, tolesniam GGG ženklo stiprinimui esamose ir potencialiose rinkose. Ypatingai skirtinas dėmesys visame įmonės veiklos procese labiausiai stiprintinoms grandims, integruotos kokybės vadybos sistemos praktiniam pritaikymui kiekvienai tarnybai ir specialistui sudarant sąlygas efektyviau suplanuoti, peržiūrėti ir pamatuoti savo tarnybos arba asmeninio metinio veiklos plano įvykdymą ir taip pasiekti užsibrėžtų trumpalaikių, iki vienerių metų trukmės, savo ir įmonės tikslų.

Direktorius

Raimondas Monkevičius