

**AB Giraitės ginkluotės gamyklos
metinis pranešimas**

2012 metai

1. ŽALIAVŲ TIEKIMAS

2012 m. bendrovė bendradarbiavo tiek su nuolatiniais, tiek su naujais pagrindinių žaliavų tiekėjais iš ES šalių, derino technines ir tiekimo sąlygas.

Pagrindinis dėmesys buvo skiriamas pastoviams ryšiams su patikimais tiekėjais palaikyti ir išvystyti, kokybinių rodiklių nukrypimų prevencijai, efektyviausių sprendimų abipusiam bendradarbiavimui ateityje suradimui. Taip pat pagal integruotą kokybės vadybos sistemą įdiegta vidinės komunikacijos tarp atsakingų tarnybų, susietų su žaliavų savalaikiu įvedimu į gamybos procesą, praktika.

2. PARDAVIMAI

Dalis produkcijos buvo parduota naujiems klientams ES ir Art. Rytų šalyse, vestos derybos su potencialiais 2013 ir dar tolesniais metais planuojančiais pirkimus klientais. Taip pat buvo vykdomi iki 2011 metų įmonės sudaryti kontraktai. Šiais kontraktais fiksuotos įmonei nepalankios produkcijos kainos, tačiau pagal kontrakto sąlygas įmonė privalo ir privalės toliau laikytis kontraktų sąlygų ir juos įvykdyti.

Ruošiamasi civilinės amunicijos produktų grupės palaipsniniam įvedimui užsienio rinkose. Nepaisant ribotų gamybinių pajėgumų, dėl kurių įmonė toliau praranda potencialius stambius užsakovus, tobulinami pardavimų, klientų aptarnavimo ir pardavimų projektų valdymo procesai.

3. ĮMONĖS GAMINAMO PRODUKTO ŽENKLO ĮTVIRTINIMAS

Vienas iš pagrindinių 2012 m. tikslų – toliau stiprinti naująjį GGG prekinį ženklą NATO, ES ir kitose šalyse esančių ir potencialių klientų, perkančiųjų organizacijų tarpe.

Baigti GGG internetinio puslapio, logotipo, produktų lankstinukų atnaujinimo darbai, siejami ir su civilinės amunicijos grupės planuojamu pristatymu šalies bei kitoms tikslinėms rinkoms.

4. FINANSINĖ APŽVALGA

AB Giraitės ginkluotės gamyklos įstatinio kapitalo dydis – 21.535.200 Lt. Įstatinis kapitalas padalintas į 215.352 akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 100 Lt. Visos akcijos – paprastosios vardinės akcijos.

AB Giraitės ginkluotės gamyklos pardavimų pajamos ataskaitiniais metais sudarė 20.454.348 Lt.

Pardavimų bendrasis pelnas sudarė 4.580.913 Lt. Grynasis pelnas sudarė 2.150.153 Lt.

2012 m. įmonės finansinės veiklos sąnaudos iš viso yra 427.671 Lt. Jas sudaro skolos LR Finansų ministerijai palūkanos – 347.042 Lt., sąnaudos dėl valiutos kurso pasikeitimo bei valiutos keitimo, banko paslaugos – 11.921 Lt. ir delspinigiai – 68.708 Lt.

2012 m. įmonės veiklos (bendrosios ir administracinės) sąnaudos yra 1.867.617 Lt, kurias sudaro: nusidėvėjimas – 344.603 Lt, atlyginimai ir soc. draudimas – 687.509 Lt, apsaugos paslaugų sąnaudos – 221.356 Lt, kuras, draudimas, ryšio paslaugos, mokesčiai, komandiruotės ir kitos sąnaudos – 614.149 Lt. Pardavimo sąnaudos – 146.872 Lt.

Tiesioginės, netiesioginės sąnaudos – 15.873.436 Lt, kurias sudaro medžiagos – 12.121.871 Lt., atlyginimai ir soc. draudimas (gamybos, kokybės tarnybų darbuotojų) – 1.813.490 Lt, nusidėvėjimas – 732.160 Lt, atsarginės dalys, įrankiai – 350.184 Lt, dujos, elektra, vanduo ir kt. – 855.731 Lt.

2012 m. pabaigoje įmonė turėjo atsargų už 2.593.101 Lt. (tai nupirkto žaliavos, kuras bei gamybos atliekos), nebaigtos gamybos gaminių už 195.602 Lt. Išankstiniai apmokėjimai sudarė 40.513 Lt, kitas trumpalaikis turtas – 2.923.473 Lt, iš jo 655.143 Lt yra nenaudojamų įrengimų (ilgalaikio turto), atsarginiai įrankiai. Pirkėjų įsiskolinimas – 2.383.335 Lt.

Skolos tiekėjams – 517.870 Lt, su darbo santykiais susiję įsipareigojimai – 161.074 Lt.

Ilgalaikio turto likutinė vertė 2012 m. gruodžio 31 d. duomenimis – 49.183.273 Lt.

2012 m. įsigyta ilgalaikio materialaus turto už 74.407 Lt. Ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir amortizacija per metus sudarė 988.852 Lt.

2012 m. pabaigoje dirbo 65 darbuotojai. Per 2012 m. priskaičiuotas darbo užmokestis – 1.792.236 Lt, priskaičiuotos soc. draudimo įmokos – 713.828 Lt, įmokos į garantinį fondą – 3.570 Lt.

Pagal įmonės direktoriaus 2012 m. lapkričio 28 d. įsakymą Nr. 37, buvo atlikta metinė inventorizacija 2012 m. gruodžio 1 d. duomenimis. Inventorizacijos eiga buvo tinkamai dokumentuota, trūkumų nerasta.

5. PERSONALO VADYBOS APŽVALGA

Peržiūrėti personalo valdymo procesai numatant reikalingas korekcijas personalo valdyme, atestavimo, darbo kokybės, reikalingų kompetencijų vertinimo procesuose. Baigiama suformuoti personalo strategija, kuri galutinai bus pritaikyta įmonės veiklos pobūdžiui ateinančių metų eigoje.

6. DARBUOTOJŲ SAUGA, SVEIKATA IR PRIEŠGAISRINĖ APSAUGA

Nuolat vykdoma prevencinė kontrolė, kaip darbuotojai laikosi darbo higienos, PS instrukcijų reikalavimų darbo vietose. Vadovybės nurodymu darbuotojai, dirbantys veikiami rizikos veiksnių – krovinių kėlimas rankomis, aprūpinti apsaugos diržais dėl mažesnio krūvio stuburui pernešant krovinį, sugriežtinta darbo aplinkos cheminių rizikos veiksnių analizė.

Įmonėje suorganizuotos dvejų priešgaisrinės pratybos.

7. APLINKOS APSAUGA

Aplinkos apsaugos vadybos sistemos veikla apima kelias pagrindines darbo sritis:

1. Buitinių, gamybinių bei pavojingų atliekų surinkimą ir pridavimą atliekų tvarkytojams.

Įmonės teritorijoje susidariusios atliekos tvarkomos vadovaujantis Atliekų tvarkymo taisyklėmis (LR aplinkos ministro 2011 m. gegužės 3 d. įsakymas Nr. D1-368). Visos susidariusios atliekos rūšiuojamos, tvarkomos, vykdoma jų apskaita, vadovaujantis įmonėje susidarančių atliekų saugojimo ir pridavimo tvarka (direktoriaus įsakymas 2008 04 10 Nr. 25).

Susidariusios atliekos yra pristatomos atliekų tvarkytojams pagal sudarytas sutartis.

2. Taupiai ir racionaliai naudoti žaliavas, energetinius bei gamtinius išteklius.

Kiekvieną ketvirtį atliekama veiksmingumo rodiklių analizė. Lentelėje pateikiami 2012 m. rezultatai.

2012 m.	Elektros energija, kWh	Gamtinės dujos, m ³	Vanduo, m ³	Gamybinės nuotekos, m ³	Bendrosios nuotekos, m ³	Bendras susidariusių atliekų kiekis (išskyrus metalo atliekas), t	Perdirbimui skirtų atliekų kiekis, t	Perdirbamų atliekų dalis, %
Viso:	1076678	107299	11212	4070	9146	14,698	72,191	83

GAMTINIAI IŠTEKLIAI

Įmonės teritorijoje yra įrengti 2 arteziniai gręžiniai, kuriuose sumontuoti nugeležinimo filtrai. Šių filtrų priežiūra atliekama pagal nustatytas instrukcijas. Mokestis už išgautą požeminį vandenį mokamas kas ketvirtį pagal galiojančius teisinius reikalavimus. Išgauto vandens kiekis ir mokestis už valstybinius gamtos išteklius pateiktas lentelėje:

Išgauto vandens kiekis, m ³	Mokestis už valstybinius gamtos išteklius, Lt
11179	3660

NUOTEKOS

Kiekvieną ketvirtį (pagal patvirtintą nuotekų laboratorinės kontrolės tvarką) atliekami gamybinių ir lietaus nuotekų tyrimai UAB "Kauno vandenys" laboratorijoje (pagal sutartį Nr. 31-252).

Išvalytų nuotekų tyrimo rezultatai neviršija teisiniais reikalavimais reglamentuojamas nuotekų taršos leistinas ribas.

Įmonės teritorijoje yra atskiros nuotekų sistemos:

1. lietaus nuotekų sistema;
2. buities – gamybinių nuotekų sistema.

Išvalytos ir neutralizuotos nuotekos išleidžiamos į UAB "Giraitės vandenys" biologinius valymo įrenginius.

Išleidžiamų nuotekų kiekiai ir pinigine išraiška pateikiama lentelėje:

Išleista nuotekų į UAB "Giraitės vandenys", m ³	Mokestis UAB "Giraitės vandenys" už nuotekų tvarkymą, Lt
9135	32301,85

MOKESČIAI UŽ APLINKOS TERŠIMĄ

Mokesčiai už aplinkos taršą pagal galiojančius teisinius reikalavimus ir skaičiuojami už metus.

8. ENERGETIKOS SISTEMŲ PRIEŽIŪRA

Pagrindiniai energijos ištekliai, naudojami įmonės veikloje yra elektros energija ir gamtinės dujos. Gamybės vykdymui ir įmonės vidaus reikmėms nuo sausio 1 dienos iki gruodžio 31 dienos sunaudota 1076678 kWh elektros energijos ir 107.299 tūkst. m³ gamtinių dujų.

Energetikos sistemų priežiūra įmonėje 2012 m. buvo vykdoma vadovaujantis įmonėje veikiančia integruotos kokybės vadybos sistemos procedūra PR –13 (Energijos tiekimo sistemų priežiūra) ir laikantis direktoriaus patvirtinto "Energijos tiekimo sistemų planinio profilaktinio remonto grafiko" derinantis prie gamybos plano. Energetikos sistemų priežiūros vykdymas kontroliuojamas integruotos kokybės vadybos

sistemos vidaus auditų metu. Pašalinus nenumatytus gedimus, vadovybės pavedimu peržiūrėtas ir sudarytas labai detalus energetikos sistemų priežiūros metinis planas 2013 metams.

9. ŪKIO PRIEŽIŪRA

2012 m. vadovybės pavedimu buvo atliekama nuolatinė teritorijos priežiūra, administracinių ir buitinių patalpų švaros ir valymo darbai. Pagal STR 01.12.07:2004 reikalavimus nuolat atliekama statinių priežiūra. Nuolatos buvo vykdoma įmonės autotransporto eksploatacinė priežiūra. Sezono metu buvo atliekama žolės pjovimo įrengimų priežiūra ir remontas. Įmonės darbuotojai buvo aprūpinami higienos, švaros ir valymo priemonėmis, buvo surenkamos ir išvežamos buitinės atliekos. Vadovybės pavedimu sudaromas detalus įmonės turto priežiūros planas.

Su gamyklos statybos generaliniu rangovu AB "YIT Kausta" buvo atliekami gamybinio korpuso stogo ir grindų garantinio remonto darbai. Atliktas būtinas parako saugyklų garantinis remontas.

10. GAMYBOS TARNYBOS VEIKLOS APŽVALGA

Atlikti įvairūs įrengimų patobulinimai ieškant optimaliausių sprendimų spręsti jų darbinio našumo problemas.

Pagerinta operatorių darbo kokybė ir saugumas prie įrengimų. Vadovybės pavedimu pagal planą saugumo darbe prevencija ir darbuotojų ugdymas sveikatinimo klausimais – bus vienas iš prioritetinių gamybos tarnybos vadovų uždavinių ateinančiais metais.

Gamybos tarnybos šlampavimo ir surinkimo baruose vykdomi visi numatyti darbai siekiant mažinti neatitiktinio produkto kiekį ir darbai, reikalingi naujų gaminių (civilinės amunicijos) gamybos paruošimui bei įsisavinimui, taip pat vykdomi darbai saugių darbo sąlygų tobulinimui.

11. TECHNOLOGIJOS TARNYBOS APŽVALGA

Įrengimų ir įrangos patikimo darbo užtikrinimas

Įrengimų priežiūra ir remontas buvo atliekami remiantis bendrovės direktoriaus patvirtintu 2012 m. įrengimų planinio profilaktinio remonto planu ir pagal integruotos vadybos sistemos procedūrą. Per 2012 m. planinis profilaktinis remontas (PPR) atliktas:

- 14 įrengimų;
- 5 konvejeriams;

- 6 elevatoriams.

Per 2012 m. atlikti kai kurių įrengimų neplaniniai remontai, viena iš gedimų priežasčių - maksimalios įrangos apkrovos bei detalių metinių PPR nebuvimas.

Įrangos eksploatacijos analizė vykdoma kiekvieną mėnesį. 2012 m. paruoštos 12 įrengimų įrangos analizės ataskaitos.

Vadovybės pavedimu sudarytas detalus įmonės turimos ir eksploatuojamos gamybinės įrangos profilaktinės priežiūros metinis planas.

Technologinio proceso priežiūra ir tobulinimas

Vadovaujantis integruotos vadybos sistemos procedūra PR-03 „Gamybos technologinis parengimas ir priežiūra“ inžinieriai technologai pagal savo sritį vykdo gamybos technologijos proceso priežiūrą. Per ataskaitinį laikotarpį paruoštos technologijos proceso analizės ataskaitos:

- Štampavimo proceso – 25 vnt.;
- Surinkimo proceso – 24 vnt.;
- Bandymų – 21 vnt.

12. KOKYBĖS TARNYBOS VEIKLA

2012 metais buvo prižiūrima ir tobulinama 2002 m. įdiegta kokybės vadybos sistema pagal ISO 9001:2008. Įvestas procesinis sistemos valdymas, peržiūrėtos, susistemintos ir schematizuotos procedūros, daugelis jų pertvarkytos siekiant realiai atspindėti įmonėje vykstančius procesus, tiesiogiai susiejant juos su įmonės ir tarnybų veiklos efektyvumo didinimu.

2012 metais Kokybės tarnyba vykdė savo pagrindinę veiklą: buvo atliekami gautų medžiagų ir žaliavų patikrinimai pagal nustatytus reikalavimus. Partijų pripažinimo bandymams atrinktos imtys iš produkcijos pateiktos metalografijos laboratorijai, kuri atlikus partijų vizualinę apžiūrą ir matavimus šovinius perdavė Šovinių Kokybės Laboratorijai (ŠKL). Šovinių Kokybės Laboratorijoje atlikus partijų pripažinimo bandymus buvo priimti sprendimai apie produkto atitikimą nustatytiems reikalavimams.

2012 metais buvo atlikti civilinės amunicijos šovinių balistiniai bandymai, pagal civilinės amunicijos bandymų metodikas, kurie parodė teigiamus rezultatus.

Per 2012 metus produkto neatitikimų nustatyta nebuvo.

Matavimo priemonių metrologinė priežiūra buvo vykdoma pagal 2012 metams patvirtintą matavimo priemonių patikros grafiką ir įmonėje galiojančią tvarką, nustatyta KVS procedūrose.

Darbo vietos matavimo priemonėmis buvo aprūpinamos savalaikiai pagal technologinio proceso reikalavimus.

NP dėl matavimo priemonių metrologinių charakteristikų ir jų netinkamumo eksploatacijai nebuvo. Prastovų gamyboje dėl MĮ trūkumo ar jų netinkamumo naudojimui nebuvo.

13. INFORMACINIŲ SISTEMŲ PRIEŽIŪRA

Buvo atlikti šie informacinių technologijų darbai:

- buvo atliekama įmonės informacinių sistemų priežiūra, tobulinimas ir gedimų šalinimas;
- atnaujinta ir pagerinta įmonės interneto prieigos apsauga;
- patobulinti vaizdo stebėjimo kamerų įrašų saugojimo kompiuteriai.

14. 2013 METŲ VEIKLOS GAIRĖS

Tęsdama 2011 ir 2012 metais vykdytus darbus, įmonė planuoja toliau vystyti bendradarbiavimą su pritrauktais ir potencialiais klientais, partneriais ir tiekėjais. Kokybiškai vykdant ir plėtojant ūkinę ir komercinę veiklą yra siekiama naudoti Bendrovei ir Bendrovės akcininkams – ilgalaikio Bendrovės akcijų vertės didėjimo, dividendų Bendrovės akcininkams ir Bendrovės akcijų likvidumo. Trumpai apžvelgiant trumpalaikius įmonės tikslus, atkreipiame dėmesį, kad įmonės akcininkas – Lietuvos valstybė ir įmonės akcijas patikėjimo teise valdanti LR Ūkio ministerija – turėtų neatidėliotinai pateikti aiškią oficialią akcininko poziciją dėl jau keliolika metų iš eilės svarstomo ir būtino sprendimo užtikrinti įmonės veiklos tęstinumą išplečiant gamybinius pajėgumus. Apie akcininko neatidėliotino sprendimo dėl įmonės veiklos tęstinumo priėmimą buvo paminėta ir įmonės 2011 metų metinėje veiklos ataskaitoje bei išorinio audito kompanijos išvadose. Nekeisdami savo nuomonės, atkreipiame dėmesį į pastarųjų kelių metų įmonės pelningumo rodiklius ir balanso duomenis, kurie rodo, kad įmonė galėtų tvariai užtikrinti tinkamą akcininko grąžą panaikinant „butelio kaklelius“ turimoje neišbaigtoje gamybinėje linijoje pagal atliktus reikalingus skaičiavimus ir plėtros scenarijus. Įvykdžius plėtrą įmonė būtų pilnai pajėgi grąžinti jai 2006 metais perkeltą 47 mln. Lt skolą LR Finansų ministerijai. Ši skola yra dalis visos sumos, skirtos įmonės projektavimui, statymui ir paleidimui. Tuo tarpu turimi netipiniai įmonės gamybiniai pajėgumai visiškai neatitinka rinkos specifikos ir turimos infrastruktūros masto.

Tęsiantis aukščiau aprašytai situacijai įmonė yra nepajėgi pasiekti masto ekonomijos efektą, laiku grąžinti skolą Finansų ministerijai ir tapti lygiaverčiu amunicijos rinkos dalyviu. Nors nuo 2011 m. įmonė

praktiškai visą produkciją eksportuoja ir netipinius mažus gamybinius pajėgumus susiejo su rinkos specifika ir verslo rizikos valdymu, dėl turimos infrastruktūros ir žemės sklypo neišnaudojimo kiekvienais metais patiriami valdymo, priežiūros ir kiti nuostoliai. Todėl pažymime, kad įmonės akcininkas, delsdamas priimti oficialų sprendimą dėl įmonės tolesnės veiklos ir perspektyvų užtikrinimo, kasmet didina riziką pavėluotai išnaudoti įmonės potencialą, patirti didėjančias sąnaudas besidėvinčios įrangos ir kito įmonės turto priežiūrai, eksploatacijai ir remontui, galimiems stambiams ir brangiai kainuojantiems įrangos gedimams.

Pagrindinis dėmesys ateinančiais metais bus skiriamas klientų išlaikymui ir naujo GGG prekinio ženklo stiprinimui esamose rinkose ir rinkose, kuriose įmonė sėkmingai veiktų įvykus plėtrai. Numatyta toliau stiprinti integruotos kokybės vadybos sistemą tarnyboms ir specialistams keliant tikslus išlaikyti ir toliau siekti procesų efektyvinimo tikslų.

Direktorius



Raimondas Monkevičius