AB GIRAITĖS GINKUOTĖS GAMYKLA valdybos kompetencijų matrica

Data: 2023-kovas

Kompetencijų matricos sudarymo tikslas - įvertinti, ar valdybos turimos kompetencijos yra tinkamai subalansuotos atsižvelgiant į AB Giraitės ginkluotės gamykla veiklos specifiką

Balų skyrimas vertinant kompetencijas:
3 balai – skiriami Valdybos nariui, kuris **turi bent 3 metų** vadovavimo patirtį vertinamoje kompetencijos srityje (buvo **aktyviai įsitraukęs savininkas ar jo atstovas**, vieno iš kolegialių organų pirmininkas, administracijos vadovas.)

2 balai – skiriami, jei Valdybos narys **bent 3 metus** atliko funkcinę rolę **ar turėjo atsakomybių** vertinamoje kompetencijos srityje (buvo **vienas iš kolegialų organų narių**, vienas iš aukščiausio lygio vadovų, **auditorių ar patarėjų komandos narys** ir pan., arba turi aukštąjį išsilavinimą vertinamoje srityje)
1 balas – skiriamas, jei Valdybos narys neturėjo tiesioginių funkcijų **ar atsakomybių** susijusių su vertinama kompetencijos sritimi, tačiau yra susipažinęs ir turi bendro pobūdžio žinių
0 balų – skiriama Valdybos nariui, jei neturi jokios patirties
vertinamoje kompetencijos srityje

Lygmens įsivertinimas:
Nacionalinio/tarptautinio lygmens įvertinimas - būtinas vertinant visas kompetencijas

Kompetencijos, reikalingos valdybos nario darbui	Laima Kalinauskienė	Aldas Beginskas	Eimundas Mačiulis	Remigijus Štaras	Dangirutis Janušas	Bendra valdybos kompetencija srityje
1. Įmonių finansų srities kompetencija:						
1.1. Įmonių finansai, įmonių finansinė analizė	2	2	2	3	3	**12**
1.2. Įmonių finansų valdymas	2	2	2	3	3	**12**
1.3. Įmonių apskaita ir auditas	2	2	1	2	2	**9**
1.4. Įmonių projektų finansavimas, kreditingumo vertinimas	2	2	2	3	3	**12**
1.5. Įmonių jungimas, pertvarkymas ir restruktūrizavimas	2	2	2	3	3	**12**
2. Strateginio planavimo ir valdymo srities kompetencija						
2.1. Įmonių strateginis veiklos planavimas (SVP)	2	2	2	3	3	**12**
2.2. Naujų strateginių krypčių identifikavimas	2	2	2	3	3	**12**
2.3. Strateginių krypčių, tikslų, uždavinių planavimas ir tvirtinimas	2	2	2	3	3	**12**
2.4. Strateginių pokyčių inicijavimas	2	2	2	3	3	**12**
2.5. Strategijos įgyvendinimo monitoringas ir priežiūra	2	2	2	3	3	**12**
2.6. Įmonės tvarumo strategijos kūrimas ir įgyvendinimas	2	2	2	3	3	**12**
3. Rizikų valdymo srities kompetencija						
3.1. Rizikos valdymo ir vidaus kontrolės sistemos kūrimas	2	2	2	3	3	**12**
3.2. Rizikos vertinimo metodikos kūrimas ir naudojimas	2	2	2	2	2	**10**
3.3. Rizikos vertinimas ir mitigavimo strategijų numatymas	2	2	2	2	2	**10**
3.4. Investicijų ir kredito rizikos valdymas	2	2	2	2	2	**10**
4. Gynybos pramonės ir gamybos srities kompetencija						

4.1. Gynybos pramonę reglamentuojančių teisės aktų išmanymas	2	2	2	2	2	**10**
4.2. Eksporto ar tarptautinės prekybos vystymo patirtis	2	2	2	3	2	**11**
4.3. Pardavimų vystymo patirtis gamybos sektoriuje	2	2	2	3	2	**11**
4.4. Gamybos verslo pagrindinių procesų išmanymas	2	2	2	3	3	**12**
4.5. Tiekimo proceso valdymo patirtis	2	2	2	2	2	**10**
4.5. Gamybos pajėgumų vystymo patirtis	2	2	2	3	3	**12**
5. Organizacijos vystymo srities kompetencija						
5.1. Žmogiškųjų išteklių valdymo strategijos formavimas	2	2	2	3	2	**11**
5.2. Įmonės organizacinės kultūros, įvaizdžio formavimas	2	2	2	3	2	**11**
5.3. Vadovų atlygio ir skatinimo sistemų formavimas	2	2	2	3	3	**12**
5.4. Vadovų kompetencijų vertinimas ir pakaitumo planavimas	2	2	2	3	3	**12**
5.5. Organizacijos skirtingų vystymosi etapų valdymas	2	2	2	2	2	**10**
6. Teisės ir atitikties kompetencija						
6.1. VVĮ veiklą reglamentuojantys teisės aktai	3	2	2	2	3	**12**
6.2. Įmonių vidiniai dokumentai, atitikties priežiūra	3	2	2	2	2	**11**
7. Įmonių valdysenos srities kompetencija						
7.1. Valdysenos kūrimas ir įgyvendinimas	3	2	2	3	3	**13**
7.2. Kolegialių organų veiklos planavimas, vykdymas ir vertinimas	3	2	2	3	3	**13**
7.3. Valdyseną įforminančių procesų ir dokumentų išmanymas	3	2	2	3	2	**12**
7.4. Kolegialių organų sprendimų priėmimo procesas	3	2	2	3	3	**13**
7.5. Įmonių valdysenos skaidrumo ir atitikties užtikrinimas	3	2	2	3	2	**12**
Balų suma:	**73**	**66**	**65**	**90**	**85**	**379**

Tvirtina:

Dangirutis Janušas
Valdybos pirmininkas